

Утвержден  
протоколом координационного совета  
по организации отдыха,  
оздоровления и занятости  
детей и молодежи  
Воскресенского муниципального района  
от \_\_\_\_\_ № 1  
А.Г.Герасимов



**Управленческий проект на тему  
"Подготовка кадров, участвующих в организации и проведении  
оздоровительной кампании в Воскресенском муниципальном районе в 2019  
году"**

р.п. Воскресенское  
2019 год

### **Основание разработки**

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (в ред. от 29.12.2017 № 473-ФЗ).
2. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р).
3. Федеральный закон от 24.06.1999 № 120-ФЗ "Об основах системы профилактики безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних" (в ред. от 07.06.2017 № 109-ФЗ).
4. Федеральный закон "Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации" от 24.07.1998 N 124-ФЗ.
5. Распоряжение Правительства РФ от 22 мая 2017 года № 978-р «Об утверждении основ государственного регулирования и государственного контроля организации отдыха и оздоровления детей».
6. Постановление Правительства Нижегородской области от 25.03.2009 N149 (ред. От 30.12.2016) "Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи Нижегородской области".
7. Постановление администрации Воскресенского муниципального района от 20.03.2019 года № 299 «Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодёжи Воскресенского муниципального района Нижегородской области».

В соответствии с вышеуказанными документами организацией отдыха и оздоровления детей должны заниматься квалифицированные специалисты, владеющие современными технологиями обучения и воспитания, организаторскими способностями, прошедшие подготовку в области охраны труда, безопасности, антитеррористической защищенности, санитарно-гигиеническим требованиям и т.д.

### **Актуальность темы**

Успех работы летнего оздоровительного лагеря во многом зависит от уровня подготовки педагогических кадров, их правильной ориентации на современного ребенка, их умения общаться с детьми, сотрудничать в творческой деятельности и разумно подходить к оценке своих возможностей и состоянию здоровья. К работе в школьных лагерях, лагерях социальной защиты населения, прогулочных группах привлекаются педагоги общеобразовательных учреждений, сотрудники учреждений социальной защиты, сотрудники учреждений культуры, не имеющие специальной подготовки. В настоящее время серьезное внимание обращается на содержание деятельности и программно-методическое обеспечение летней оздоровительной кампании, на подбор и подготовку педагогических кадров. Кроме того, организаторы отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи должны обладать знаниями по охране труда, безопасности, антитеррористической защищенности, санитарно-гигиеническим требованиям и т.д.

Проводимые ранее обучающие семинары не обеспечивали в полной мере охват всех категорий работников, задействованных в организации отдыха и оздоровления. Содержание семинаров не раскрывало всех проблемных вопросов, не использовались практикоориентированные формы работы, обучение носило формальный характер, не была определена ответственная за подготовку кадров образовательная организация.

В связи с этим возникла необходимость в разработке управленческого проекта по подготовке кадров, участвующих в организации и проведении оздоровительной кампании Воскресенского муниципального района.

### **Анализ ситуации**

Ежегодно в летний период на базе 12 общеобразовательных учреждений, 1 учреждение социальной защиты населения работают лагеря с дневным пребыванием и лагеря труда и отдыха. На базе 29 клубных учреждений, 13 сельских библиотек, 1 сельского музея организуется работа прогулочных групп. В июне проводит свою работу стационарный палаточный лагерь «Озерское». Лагерей с круглогодичным пребыванием на территории Воскресенского муниципального района нет.

Кадровый состав ДОЛ:

- 20 начальника лагеря;
- 3 заместителя начальника;
- 1 старший вожатый;
- 90 воспитателя;
- 4 педагога дополнительного образования;
- 6 инструкторов;
- 1 музыкальный руководитель;
- 1 организатор спортивно-оздоровительной работы;
- 1 педагог-психолог;
- 1 организатор спортивных мероприятий;
- 2 медицинских работников;
- 19 поваров;
- 1 зав. столовой;
- 2 помощника повара;
- 9 кухонных работников.

В качестве помощников воспитателей и вожатых привлекаются учащиеся в возрасте 14-18 лет.

Координацию работы муниципальных учреждений осуществляет координационный совет по организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи в Воскресенском муниципальном районе.

Подготовка кадров проводилась в рамках обучающих семинаров, на которых присутствовали только руководящие работники организаций, на базе которых действовали ЛДП, ЛТО, начальники лагерей и прогулочных групп, что составляло не

более 40% от общего количества работников, задействованных в летней оздоровительной кампании.

### **Цели и задачи проекта**

#### **Цели:**

- создание условий для эффективной подготовки кадров, участвующих в организации и проведении оздоровительной кампании.
- определение образовательной организации ответственной за методическое сопровождение в сфере отдыха и оздоровления;
- обучение специалистов, ответственных за подготовку кадров, в областной Школе организаторов отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи;
- разработка программы обучения кадров;
- подготовка методических рекомендаций.

#### **Задачи:**

1. Создать систему взаимодействия муниципальных структур по вопросам подготовки кадров для оздоровительной кампании.
2. Подготовить к организации и проведению летней оздоровительной кампании начальников лагерей, руководителей прогулочных групп, воспитателей, вожатых, педагогов дополнительного образования, работников пищеблоков, медицинских работников.
3. Создать условия для трансляции лучшего опыта работы по организации и проведению летней оздоровительной кампании.

### **Гипотеза**

В результате реализации данного управленческого проекта будет сформирована система межведомственного взаимодействия в части подготовки и проведения оздоровительной кампании, обеспечено системное и регулярное обучение кадров, ответственных за организацию детского отдыха, с учетом актуальных направлений в сфере воспитания, организован системный контроль за деятельностью организаций отдыха и оздоровления.

### **Ожидаемые результаты**

1. Подготовка профессиональных кадров, способных обеспечить организацию оздоровительной кампании в соответствии с требованиями законодательства, с учетом потребностей детей и молодежи в количестве 272 человека.
2. Внедрение современных моделей и эффективных форм организации отдыха и оздоровления детей в каникулярный период.
3. Обеспечение качественным медицинским сопровождением.
4. Обеспечение комплексной безопасности отдыха детей.
5. Успешное прохождение профессиональной гигиенической подготовки и аттестации работниками лагерей.

### **Ресурсное обеспечение**

Для достижения цели и решения задач управленческого проекта имеются следующие ресурсы:

**-нормативные правовые ресурсы** (Федеральный закон "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" от 06.10.2003 N 131-ФЗ; Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" (в ред. от 29.12.2017 № 473-ФЗ); Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 25 декабря 2018 года № 840 «Об утверждении профессионального стандарта "Специалист, участвующий в организации деятельности детского коллектива (вожатый)»; Распоряжение Правительства РФ от 22 мая 2017 года № 978-р «Об утверждении основ государственного регулирования и государственного контроля организации отдыха и оздоровления детей»; Постановление Правительства Нижегородской области от 25.03.2009 N149 (ред. от 30.12.2016) "Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи Нижегородской области"; Постановление администрации Воскресенского муниципального района от 20.03.2019 года № 299 «Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи Воскресенского муниципального района Нижегородской области»);

**-материально-техническая база** МОУ ДО Воскресенский Детский Центр (кабинеты, компьютеры, мультимедийная установка, выход в Интернет);

**-организационно-методические ресурсы** (Программа подготовки кадров к летнему оздоровительному отдыху детей и подростков Воскресенского муниципального района на 2019 год; методические материалы по формированию и совершенствованию управленческой компетенции начальников лагерей (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); по обеспечению санитарно-эпидемиологической безопасности пребывания детей в организациях отдыха и оздоровления при подготовке к летней кампании 2019 года (начальники лагерей, воспитатели, вожатые, работники пищеблоков); по безопасному нахождению детей в лагере (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); по организации отдыха и оздоровления детей, находящихся в трудной жизненной ситуации (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые); по осуществлению перевозки организованных групп детей (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые); по разработке программ детских оздоровительных лагерей и прогулочных групп (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); по психолого-педагогическому сопровождению (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые); по организации и проведению профилактических мероприятий с подростками с учетом требований современного законодательства (воспитатели, вожатые, руководители прогулочных групп);

**-кадровые ресурсы** (методист управления образования, ответственный секретарь комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав при администрации Воскресенского муниципального района; врач-педиатр ГБУЗ НО Воскресенская ЦРБ

(по согласованию); сотрудник Отдела МВД России по Воскресенскому району Нижегородской области (по согласованию); инспектор Отделения ГИБДД Отдела МВД России по Воскресенскому району (по согласованию); сотрудник отдела надзорной деятельности и профилактической работе по Воскресенскому району (по согласованию); специалист отдела ГО и ЧС администрации Воскресенского муниципального района; специалист управления Роспотребнадзора по Нижегородской области в Семеновском, Варнавинском, Воскресенском, Краснобаковском районах (по согласованию); педагог-психолог МОУ Воскресенской СШ; специалист филиала ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии Нижегородской области в Городецком, Ковернинском, Балахнинском, Варнавинском, Воскресенском, Краснобаковском, Тоншаевском, Тонкинском, Шарангском, Ветлужском, Уренском районах, городских округах Семеновский, Сокольский, город Шахунья, город Чкаловск», методисты МОУ ДО Воскресенский Детский Центр, специалисты Отдела культуры, молодежной политики и спорта; специалист ГБУ Воскресенского центра занятости).

### Этапы и сроки выполнения

Программа реализуется в три этапа.

Этап	Содержание	Сроки
<b>Подготовительный</b>	Разработка нормативной –правовой базы муниципального уровня Назначение ответственных за реализацию мероприятий управленческого проекта Разработка программы «Подготовки кадров к летнему оздоровительному отдыху детей и подростков Воскресенского муниципального района на 2019 год» Подготовка методических материалов	Январь 2019
<b>Практический</b>	Обучение кадров оздоровительных организаций	Февраль-май 2019
<b>Аналитический</b>	Мониторинг деятельности ЛДП, ЛТО, прогулочных групп Подготовка аналитической справки, оценка эффективности и коррекция программы обучения кадров на следующий год	Июнь-сентябрь 2019

### Практическая деятельность

Мероприятие	Целевая группа	Ответственный	Сроки
Разработка нормативной правовой базы муниципального уровня: Постановление администрации	Организаторы отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи	Методисты УО	Январь 2019

<p>Воскресенского муниципального района «Об организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи Воскресенского муниципального района Нижегородской области»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- утвержден состав координационного совета, рабочей группы координационного совета;</li> <li>-утверждены положения;</li> <li>-определен функционал всех структур;</li> <li>-определена ОО отвечающая за подготовку кадров.</li> </ul>			
<p>Разработка программы подготовки кадров к летнему оздоровительному отдыху детей и подростков Воскресенского муниципального района на 2019 год</p>	<p>Специалисты по подготовке кадров, участвующих в летней оздоровительной кампании</p>	<p>Методисты МОУ ДО Воскресенский Детский Центр</p>	<p>Январь 2019</p>
<p>Подготовка методических материалов по формированию и совершенствованию управленческой компетенции начальников лагерей (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); по обеспечению санитарно-эпидемиологической безопасности пребывания детей в организациях отдыха и</p>	<p>Специалисты по подготовке кадров, участвующих в летней оздоровительной кампании</p>	<p>Методисты МОУ ДО Воскресенский Детский Центр Методисты Управления образования Специалисты Отдела культуры, спорта и молодежной политики Специалисты Надзорных органов</p>	<p>Январь 2019</p>

<p>оздоровления при подготовке к летней кампании 2019 года (начальники лагерей, воспитатели, вожатые, работники пищеблоков), по безопасному нахождению детей в лагере (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); по осуществлению перевозки организованных групп детей (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые); по разработке программ детский оздоровительных лагерей и прогулочных групп (начальники лагерей, руководители прогулочных групп); (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые); по психолого-педагогическому сопровождению (начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые).</p>			
<p>Обучение кадров оздоровительных организаций</p>	<p>Начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые, педагоги дополнительного образования, работники пищеблоков; медперсонал; вожатые-дети от 14 до 18 лет</p>	<p>Методист управления образования, ответственный секретарь комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав при администрации</p>	<p>Февраль-май 2019</p>



		<p>Воскресенского муниципального района;</p> <p>врач-педиатр ГБУЗ НО Воскресенская ЦРБ (по согласованию);</p> <p>сотрудники Отдела МВД России по Воскресенскому району Нижегородской области (по согласованию);</p> <p>инспектор Отделения ГИБДД Отдела МВД России по Воскресенскому району (по согласованию);</p> <p>специалист отдела надзорной деятельности по Воскресенскому району (по согласованию);</p> <p>специалист отдела ГО и ЧС администрации Воскресенского муниципального района; специалист управления Роспотребнадзора по Нижегородской области в Семеновском, Варнавинском, Воскресенском, Краснобаковском районах (по согласованию);</p> <p>методисты МОУ ДО Воскресенского Детского Центра;</p> <p>педагог-психолог МОУ Воскресенской СШ;</p> <p>специалист филиала ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии</p>	
--	--	--	--

		Нижегородской области Городецком, Ковернинском, Балахнинском, Варнавинском, Воскресенском, Краснобаковском, Тоншаевском, Тонкинском, Шарангском, Ветлужском, Уренском районах, городских округах Семеновский, Сокольский, город Шахунья, город Чкаловск; специалист ГБУ Воскресенского центра занятости	
Мониторинг деятельности ЛДП, ЛТО, прогулочных групп	Начальники лагерей, руководители прогулочных групп, воспитатели, вожатые, педагоги дополнительного образования, работники пищеблоков; медперсонал; вожатые-дети от 14 до 18 лет	Рабочая группа координационного совета по организации отдыха, оздоровления и занятости молодежи Воскресенского муниципального района	Май-сентябрь 2019

### Контроль

Формы контроля	Сроки	Ответственные	Выход
Посещение семинаров	Февраль-май	Методист УО	справка
Заслушивание ответственных за подготовку кадров на заседаниях координационного совета по организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодежи Воскресенского муниципального	ежеквартально	Координационный совет	протокол

района.			
Выезды в ЛДП, ЛТО, прогулочные группы	Май-сентябрь	Межведомственная комиссия по проверке готовности учреждений к организации отдыха и оздоровления детей в летний период; Рабочая группа координационного совета по организации отдыха, оздоровления и занятости молодежи Воскресенского муниципального района	Акт приемки готовности;  Справка по результатам выездов

### Результаты

Результаты реализации управленческого проекта:

- сформирована группа, ответственная за подготовку кадров;
- составлен межведомственный план мероприятий по организации отдыха, оздоровления и занятости детей и молодёжи Воскресенского муниципального района Нижегородской области на 2019 год;
- организован системный контроль за деятельностью организаций отдыха и оздоровления.

### Список литературы

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами» / Составитель: д.т.н., профессор В.В. Трофимов, - СПб.: Санкт-Петербургский Государственный Университет Экономики и Финансов, 2003
2. Модульная программа для менеджеров «Управление проектами и программами». - М.: Издательство «Инфра-М», 2000.

3. Уткин Э.А., Кравченко В.П. Проект-менеджмент. М.: Издательство «ТЕИС», 2002.
4. Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. – СПб.: Издательство «ДваТри», 1996.
5. Проектная деятельность руководителей ОО – слушателей дополнительной профессиональной программы «Менеджмент в образовании (в условиях реализации ФГОС)» : учебно-методическое пособие / С.А. Максимова, О.В. Плетенева. – Н.Новгород : Нижегородский институт развития образования, 2017. – 39 с.
6. Управленческая компетентность руководителя образовательной организации в условиях системных изменений: сборник статей и научно-практических материалов по итогам региональной научно-практической конференции / сост. Г.А. Игнатьева, Н.С. Татарникова. – Н. Новгород: Нижегородский институт развития образования, 2014. - с.
7. Методические материалы с семинаров и совещаний по организации отдыха и оздоровления детей.